

mgr Sandra Tur

Państwowa Szkoła Wyższa im. Papieża Jana Pawła II w Białej Podlaskiej

POLICJA W SYSTEMIE ZARZĄDZANIA KRYZYSOWEGO

W dobie postępującej cywilizacji świat społeczny stoi przed nowymi wyzwaniami, jakimi jest bezpieczeństwo. Zapewnienie bezpieczeństwa, bez względu na jego wymiar, jest istotnym elementem ładu społecznego. Wraz z postępem technologicznym system bezpieczeństwa narażony jest na zagrożenia, płynące z najmniej oczekiwanych miejsc, jakim jest Internet. Internet z jednej strony statyczny, z drugiej podlega stałej dynamice i zmianom. Będący w użyciu przez „niewłaściwe” osoby, może stać się polem do ataków, nad którymi nie jesteśmy w stanie zapanować. Ze względu na dużo większą skalę zagrożenia bezpośredniego dla społeczności są katastrofy naturalne bądź spowodowane działalnością ludzką, przede wszystkim to one będą fundamentem artykułu. Katastrofy naturalne to nagłe zjawiska przyrody, o dużej skali i znaczącym negatywnym wpływie na egzystencję człowieka. *W materiałach policyjnych sytuacje kryzysowe kojarzone są ze splotem wydarzeń i okoliczności mogących prowadzić do utraty kontroli nad rozwojem sytuacji*¹.

Natomiast sytuacja kryzysowa to: *zdarzenie prowadzące niebezpieczeństwo dla życia i zdrowia ludzi lub mienia, spowodowane bezprawnymi zamachami naruszającymi te dobra lub klęską żywiołową, charakteryzujące się możliwością utraty kontroli nad przebiegiem wydarzeń albo eskalacji zagrożenia, w których do ochrony bezpieczeństwa i porządku publicznego niezbędne jest użycie większej liczby policjantów, w tym zorganizowanych w oddziały lub pododdziały, w tym uzbrojone*².

Istotną rolę, szczególnie w skali państwowej, w zapewnieniu poczucia bezpieczeństwa odgrywa Policja. Jest to służba powołana do zapewnienia bezpieczeństwa ludzi oraz utrzymania porządku publicznego. Zadania te Policja realizuje we współpracy z instytucjami państwowymi, samorządowymi oraz społecznymi. Istotnym zadaniem Policji jest zapewnienie bezpieczeństwa podczas różnego rodzaju sytuacji kryzysowych. Katastrofy naturalne i techniczne stanowią arbitralne

¹ T. Wojtuszek, B. Wiśniewski, J. Prońko, *Organizacja działań Policji w sytuacjach kryzysowych*, [w:] *II Konferencja naukowa „Zarządzanie kryzysowe”*, Szczecin 2004, s. 5

² Zarządzenie nr 213 Komendanta Głównego Policji z dnia 28 lutego 2007 r. w sprawie metod i form przygotowania i realizacji zadań Policji w przypadku zagrożenia życia i zdrowia ludzi lub ich mienia albo bezpieczeństwa i porządku publicznego, [w:] *Sytuacje kryzysowe*, Z. Kozłowski, W. Nosek (red.), Wydawnictwo Szkoły Policji w Pile, Wydanie I, Piła 2008, s. 5.

zagrożenie dla społeczeństwa. Istotą jest sprawny system zarządzania kryzysowego, którego działalność potwierdzana będzie przez skuteczność przeciwdziałaniu zagrożeniom. Ważna jest jego spójność, łatwość alarmowania, koordynacja oraz zaangażowanie wszystkich możliwych służb. Policja podczas sytuacji kryzysowej jest fundamentalną formacją, która powinna sprawnie reagować na zagrożenie oraz działać możliwie najefektywniej. Do czynności Policji w tym zakresie powinno należeć informowanie służb ratowniczych i ludności o zagrożeniu, zapewnienie porządku oraz ratowanie zagrożonych osób.

Plan działania Komendanta Miejskiego Policji

Zasadnicze zadanie ma opracowany i stale aktualizowany, zgodnie z najnowszymi danymi, ustaleniami prawnymi oraz przepisami, plan działania Policji w sytuacjach kryzysowych. Plan taki istnieje w każdej Komendzie, natomiast jego poszczególne sekcje różnią się ze względu na obszar, jaki obejmuje Komenda. W artykule będą uwzględniane i opisywane działania Komendy Miejskiej Policji w Białej Podlaskiej. W *Planie działania Komendanta Miejskiego Policji* można zauważyć, iż istotnym elementem przygotowań jednostek Policji do reagowania na zagrożenia jest opracowanie i wdrożenie procedur postępowania służb dyżurnych, określenie szczegółowych zadań dla własnych sił oraz uzgodnienie zasad współdziałania z innymi podmiotami ratowniczymi i służbami biorącymi udział w akcji ratowniczej. Końcowym efektem tych przygotowań jest plan działania Komendanta Miejskiego Policji, obejmujący kompleksowy proces przygotowania do działania w sytuacjach kryzysowych, bezpośrednich działań oraz czynności wykonywanych przez Policję po ustąpieniu zagrożenia. Podstawowym dokumentem określającym sposoby reagowania na zagrożenia oraz zasoby sił i środków wszystkich służb jest Powiatowy Plan Reagowania Kryzysowego, opracowywany przez Starostę Bialskiego oraz Miejski Plan Reagowania Kryzysowego, opracowany przez Prezydenta Miasta Białej Podlaskiej. Plan działania Komendanta Miejskiego Policji jest elementem powyższych planów i stanowi ich rozwinięcie pod względem sposobów oraz sił i środków do wykonania zadań policyjnych. Nie sposób jest przewidzieć wszystkich okoliczności, jakie mogą zaistnieć na miejscu zdarzenia, stąd też przygotowanie do działań i planowanie zawiera podstawowe zasady, umożliwiające wypracowanie szczegółowego postępowania dla danego miejsca i rodzaju zdarzenia. Plan daje elastyczność i swobodę inicjatywy przy uwzględnianiu specyficznych okoliczności, aby zapewnić kompleksowe podejście zmierzające do likwidacji negatywnych skutków zdarzenia. Plan ten podlega uzgodnieniu ze starostą oraz prezydentem (a poprzez to – z innymi służbami systemu ratowniczego powiatu). Doświadczenia z ćwiczeń oraz bieżąca analiza stanu i rodzajów zagrożeń stanowią podstawę do aktualizacji rozwiązań planistycznych

i ewentualnych korekt przyjętych sposobów działania³. Plan działań w sytuacjach kryzysowych zasadniczo sprowadza się do czterech faz: zapobiegania, przygotowania, reagowania i odbudowy. W pierwszej fazie podejmowane są działania z zakresu prewencji, czyli zmniejszenie możliwości wystąpienia niepożądanych sytuacji kryzysowych. Do arbitralnych działań Komendanta Policji należy: analiza sytuacji mogących spowodować zagrożenie, udział w opracowywaniu aktów prawnych mających na celu minimalizację zagrożeń oraz ich egzekwowanie. W fazie przygotowania istotne są działania planistyczne, które sprowadzają się do pozyskiwania wymaganych sił i środków niezbędnych do efektywnego reagowania. *Działania kierownika jednostki organizacyjnej Policji w fazie przygotowania* polegają na⁴:

- opracowaniu planu działania w warunkach zagrożenia katastrofą naturalną i awarią techniczną, z wykorzystaniem informacji od innych podmiotów powołanych do działań ratowniczych o realnych zagrożeniach występujących w rejonie właściwości terytorialnej jednostki organizacyjnej Policji,
- zorganizowaniu własnego stanowiska kierowania i systemów łączności w sposób umożliwiający wykonanie zadań w warunkach zagrożenia oraz zapewniający pełne współdziałanie z właściwymi służbami oraz organami administracji,
- przygotowaniu systemów alarmowania stanów osobowych jednostki,
- gromadzeniu danych o zasobach sił i środków niezbędnych do efektywnego wykorzystania,
- wyposażeniu policjantów w środki i sprzęt do działania w warunkach akcji ratowniczej,
- organizowaniu własnych szkoleń, ćwiczeń treningów oraz udział w przedsięwzięciach szkoleniowych organizowanych przez właściwe służby i organy administracji.

Faza reagowania po zaistniałym zagrożeniu zorientowana jest na dostarczeniu pomocy ofiarom oraz zabezpieczeniu miejsca zagrożenia. Faza ta składa się z dwóch etapów: pierwszy to czynności wstępne, czyli od chwili otrzymania zawiadomienia o sytuacji kryzysowej, przez rozpoznanie po postawienie w stan gotowości i skierowanie do działań odpowiednich sił i środków. Natomiast drugi etap, to akcja ratunkowa, czyli zapewnienie utrzymania bezpieczeństwa i porządku publicznego. Ostatnią fazą jest – faza odbudowy – czyli wszystkie niezbędne przedsięwzięcia mające na celu przywrócenie stanu istniejącego przed zagrożeniem. *Działania kierownika jednostki organizacyjnej Policji w fazie odbudowy* polegają na⁵:

³ *Plan działania Komendanta Miejskiego Policji w Białej Podlaskiej w warunkach katastrof naturalnych i awarii technicznych*, Wydział Sztabu Policji Komendy Miejskiej Policji, Biała Podlaska 2012, s. 9.

⁴ Ibidem, s. 22.

⁵ Ibidem, s. 24.

- zapewnieniu bezpieczeństwa i porządku publicznego w rejonie, w którym była prowadzona akcja ratownicza,
- zorganizowaniu ruchu osób i pojazdów, umożliwiającego swobodne dotarcie właściwych służb do miejsc likwidowania szkód,
- zorganizowaniu ruchu osób pojazdów powracających do miejsc dotychczasowego pobytu,
- wykonywaniu czynności dochodzeniowo-śledczych w związku z zaistniałym zagrożeniem,
- przeprowadzeniu analizy działań jednostki i wypracowaniu wniosków,
- wprowadzeniu korekt planistycznych do procesu planowania,
- wprowadzeniu nowych doświadczeń (w zakresie procedur reagowania, szkolenia i wyposażenia policjantów) do bieżącej służby”.

Organizacja działań Policji w warunkach wystąpienia sytuacji kryzysowej w powiecie bialskim

1. Działania Policji w powiecie bialskim zależne są w znacznym stopniu od szybkości pozyskiwania i wymiany informacji, która jest istotnym elementem efektywnego reagowania na zagrożenie. Z chwilą uzyskania przez dyżurnego Policji informacji o sytuacji kryzysowej jest ona niezwłocznie przekazywana dyżurnemu Komendy Miejskiej Policji w Lublinie. To ta osoba zleca rozpoznanie skali i rozmiaru zdarzenia. Natomiast już dyżurny Komendy Miejskiej Policji w Białej Podlaskiej, który posiada wszystkie niezbędne dane dotyczące sytuacji kryzysowej organizuje pracę podległych jemu służb, w celu jak najszybszego i najskuteczniejszego reagowania oraz zabezpieczenia działań ratowniczych w miejscu zdarzenia. Dyżurny Policji jest arbitralnym elementem systemu reagowania. To od jego kompetencji, doświadczenia i szybkości zależy dyfuzja informacji na inne służby, jednostki i instytucje oraz powodzenie w pierwszych chwilach od zajścia zdarzenia. Istotnym czynnikiem powodzenia jest również wyciągnięcie właściwych wniosków i skuteczna ocena sytuacji. Do podstawowych czynności dyżurnego Komendy Miejskiej Policji w Białej Podlaskiej należy:
 2. Przyjąć informację o zdarzeniu.
 3. Postawić zadania i nadzorować działania sił Policji skierowanych na miejscu zdarzenia – w przypadku zdarzenia z udziałem niebezpiecznych substancji chemicznych poinstruować o zasadach zachowania szczególnych środków bezpieczeństwa.
- a. Powiadomić o zdarzeniu służbę dyżurną:
 - KM Państwowej Straży Pożarnej w Białej Podlaskiej,
 - Prezydenta Miasta Białej Podlaskiej /Starostę bialskiego/,

- inne służby – w zależności od rodzaju zdarzenia.
- b. Zlecić wyznaczenie funkcjonariusza do dowodzenia interwencyjnego skierowanymi siłami policyjnymi na miejscu zdarzenia.
- c. Powiadomić zgodnie z wykazem osoby funkcyjne KMP w Białej Podlaskiej o skali zdarzenia i przewidywanych skutkach.
- d. Powiadomić dyżurnego KWP.
- e. Zdarzenie i podjęte działania udokumentować w EKSD⁶.
- f. Na bieżąco analizować rozwój sytuacji i przekazywać aktualne informacje zainteresowanym osobom funkcyjnym i instytucjom.
- g. Kierować działaniami podległych służb do momentu zorganizowania i przejęcia dowodzenia przez Dowódcę Akcji⁷.

Dyżurny w Policji jest pierwszą osobą, od której zależy szybkość postępowania. To on powiadamia odpowiednie instytucje oraz osoby, które w konsekwencji będą prowadziły dalszą część postępowania zabezpieczającego. W sytuacjach kryzysowych zaangażowanie dyżurnego, sumienność i odpowiedzialność stają się zasadniczą kwestią. Z drugiej strony istotna też jest postawa i umiejętności policjanta, który jako pierwszy przybywa na miejsce zdarzenia. To od niego zależy rzetelność przekazywanych informacji, ich przydatność i trafność. Do podstawowych czynności należących do policjanta przybywającego na miejsce zdarzenia należy:

- a. dokonać oceny sytuacji.
- b. przekazać informację dyżurnemu jednostki podając:
 - dokładną lokalizację miejsca zdarzenia, charakterystyczne cechy terenu, itp.
 - rodzaj zdarzenia oraz faktyczne i potencjalne zagrożenie,
 - możliwości dojazdu do miejsca zdarzenia – najdogodniejsze trasy dojazdowe, zablokowane drogi, skrzyżowania, itp.,
 - szacunkową liczbę ofiar – uwięzionych, rannych, zabitych,
- c. po przekazaniu wszelkich dostępnych na tym etapie informacji utrzymywać kontakt radiowy z dyżurnym jednostki i koordynować działania ratownicze na miejscu zdarzenia, do czasu przybycia profesjonalnych służb ratowniczych.
- d. podjąć działania interwencyjne poprzez⁸:
 - zaprowadzenie porządku na miejscu zdarzenia – usunięcie osób postronnych, zapobieganie tworzeniu się zbiegowisk, panice, blokowaniu drogi,
 - udzielenie pomocy poszkodowanym lub zagrożonym,

⁶ Skrót EKSD oznacza Elektroniczną Książkę Służby Dyżurnego. EKSD jest aplikacją nakierowaną na obsługę dużej liczby krótkich transakcji. System realizuje całość rejestracji wykonywanej na stanowiskach dyżurnych w jednostkach terenowych. Obecnie system ten jest wykorzystywany tylko w części. W różnych jednostkach terenowych Policji na obszarze kraju aktywne są wybrane moduły – za: K. Olejnik, M. Maciejewski, *Dyżurny jednostki organizacyjnej Policji*, Wydawnictwo Szkoły Policji w Słupsku, Wydanie III, uzupełnione, Słupsk 2013, s. 31.

⁷ *Plan działania Komendanta Miejskiego Policji...*, s. 29.

⁸ Ibidem, s. 30.

- zabezpieczenie mienia przed zniszczeniem lub kradzieżą
- wstępne zabezpieczenie śladów, które mogą stanowić materiały dowodowe.
- e. przekazać kierowanie działaniami ratowniczymi uprawnionemu funkcjonariuszowi specjalistycznej służby ratowniczej, z chwilą przybycia tej służby na miejsce zdarzenia.
- f. przekazać dowodzenie interwencyjne przybyłymi siłami policyjnymi uprawnionemu policjantowi.

Rola i zadania sztabu kryzysowego

W przypadku zdarzenia, którego skutki wymagają podjęcia większych sił i środków jednostki organizowana jest akcja policyjna, która zarządzana jest przez Komendanta Miejskiego Policji. Rozpoczęcie akcji policyjnej następuje na podstawie ustnej decyzji Komendanta Miejskiego Policji w Białej Podlaskiej. *Akcja policyjna jest zorganizowanym działaniem prowadzonym własnymi siłami jednostki do szerebła Komendy Miejskiej Policji. Akcja jest realizowana według Planu działania dowódcy akcji. Podstawą przygotowania planu jest koncepcja zatwierdzona przez komendanta miejskiego Policji lub przełożonego dowódcy akcji. Elementy planu mogą być ograniczone do przedsięwzięć gwarantujących osiągnięcie celu.*

Do dowodzenia akcją policyjną uprawnieni są⁹:

- Komendant Miejski Policji lub jego zastępcy;
- inny policjant wyznaczony przez Komendanta Miejskiego Policji właściwego terytorialnie dla miejsca zdarzenia posiadający predyspozycje i doświadczenie w zakresie dowodzenia akcjami policyjnymi. (...)

Dowodzenie akcją w szczególności polega na:

- a. ocenie zagrożenia poprzez ustalenie jego rodzaju i przewidywanego rozwoju;
- b. określeniu oraz koncentracji sił i środków niezbędnych do usunięcia zagrożenia;
- c. zorganizowaniu stacjonarnego lub ruchomego stanowiska dowodzenia;
- d. zorganizowaniu łączności na potrzeby dowodzenia, współdziałania i alarmowania;
- e. wyznaczeniu zadań dla policjantów odpowiedzialnych za realizację poszczególnych elementów akcji oraz koordynowaniu i kontrolowaniu przebiegu akcji;
- f. wyznaczeniu policjanta uprawnionego do kontaktów ze środkami masowego przekazu w zakresie przebiegu akcji;

⁹ Plan działania Komendanta Miejskiego Policji..., s. 52.

- g. współdziałaniu ze służbami specjalistycznymi i instytucjami właściwymi dla rodzaju zdarzenia oraz z właściwymi terytorialnie organami administracji publicznej;
- h. przygotowywaniu i przekazywaniu właściwemu przełożonemu meldunków o sytuacji i realizowanych działaniach.

W przypadku, kiedy zdarzenie swoim zasięgiem nie przekracza powiatu bialskiego oraz wymaga zaangażowania dużej ilości sił i środków – osobą, która kieruje akcją policyjną jest Komendant Miejski Policji lub wyznaczony przez niego policjant, który mianowany jest na dowódcę akcji. Działania policyjne, w zależności od skali sytuacji kryzysowej, składają się z trzech etapów:

1 etap składa się z sił i środków KP Komisariatu Policji, który odpowiada za dane terytorium, na którym zaistniało zdarzenie;

2 etap obejmuje, jeśli Komisariat Policji nie ma wystarczającej liczby policjantów, siły i środki Komendy Miejskiej Policji w Białej Podlaskiej;

3 etap wsparty jest siłami i środkami IV kompanii NOP KWP w Lublinie, za zgodą Lubelskiego Komendanta Wojewódzkiego Policji.

Sztab kryzysowy ma charakter pomocniczo-wykonawczy oraz jego obsada zależna jest od skali zdarzenia i wielkości sił zaangażowanych do akcji. Sztab dowódcy akcji powoływany jest na podstawie decyzji Komendanta Miejskiego Policji w Białej Podlaskiej na czas prowadzenia działań w formie akcji policyjnej. Sztab kryzysowy składa się z osób kierujących – szefa sztabu, zastępcy szefa sztabu i kierowników zespołów funkcjonalnych sztabu oraz z pięciu zespołów: Zespołu rozpoznania i analizy, Zespołu taktycznego, Zespołu łączności i informatyki, Zespołu logistyki i Zespołu obsługi. Zadania szefa sztabu skupiają się na¹⁰:

- a. zorganizowaniu i kierowaniu pracą sztabu,
- b. zorganizowaniu systemu obiegu informacji w związku z prowadzonymi działaniami i bieżące informowanie dowódcy akcji o sytuacji,
- c. przygotowywaniu dokumentów dowódcy akcji, dotyczących działań podległych sił,
- d. przekazywaniu podjętych decyzji siłom podległym i współdziałającym,
- e. współdziałaniu ze służbami i podmiotami, których funkcjonowanie może wpłynąć na sprawność działań,
- f. realizacji innych zadań zleconych przez dowódcę akcji,
- g. opracowaniu raportu końcowego, zawierającego analizę przeprowadzonych działań wraz z wnioskami i przedłożenie raportu dowódcy akcji. (...)
- h. Zadania zespołu rozpoznania i analiz polegają przede wszystkim na pozyskiwaniu z wszystkich dostępnych źródeł informacji związanych ze zdarzeniem oraz prognozowanie rozwoju sytuacji - dla potrzeb zespołu taktycznego.

¹⁰ Ibidem, s. 55.

- i. Zadania zespołu taktycznego polegają przede wszystkim na określeniu taktyki prowadzenia działań oraz wykorzystania sił i środków.
- j. Zadania zespołu łączności i informatyki polegają przede wszystkim na zbudowaniu i utrzymaniu systemu łączności zapewniającego sprawne dowodzenie i współdziałanie w realizacji przyjętej taktyki działań.
- k. Zadania zespołu logistycznego polegają przede wszystkim na zorganizowaniu i zapewnieniu wsparcia logistycznego operacji.
- l. Zadania zespołu obsługi sztabu polegają przede wszystkim na zapewnieniu warunków do pracy sztabu.

Współdziałanie Policji z podmiotami i instytucjami w czasie sytuacji kryzysowej

Każda akcja policyjna w sytuacji kryzysowej narażona byłaby na niepowodzenie, gdyby nie udział innych jednostek i instytucji zaangażowanych w jej powodzenie. Policja stanowi jeden, zasadniczy element, ale nie mniej ważne są też inne podmioty biorące udział w akcji. Do najważniejszych należą Jednostki Państwowej Straży Pożarnej, które w dużym stopniu wpływają na organizację ruchu drogowego w rejonie zagrożonym, ustalają strefy wysokiego ryzyka, do których nie mają wstępu nieupoważnione osoby, które mogłyby być narażone na niebezpieczeństwo oraz wymieniają z Policją niezbędne informacje o ofiarach i osobach zaginionych. Istotnym elementem są też podmioty zarządzania kryzysowego powołane przez administrację publiczną, do których zadań należy¹¹:

- wymiana informacji o istniejących i przewidywanych zagrożeniach,
- uzgadnianie zadań w sytuacji prowadzenia ewakuacji ludności, zwierząt i mienia (drogi ewakuacji, punkty zbiórek, miejsce rozmieszczenia ewakuowanej ludności i mienia, miejsce rozmieszczenia punktów pomocy humanitarnej)
- uzgodnienia w sprawie wprowadzenia przez właściwe organy administracji publicznej przepisów porządkowych na określonym terenie,
- informowanie o posiadanych siłach i środkach oraz realizowanych przez nie zadaniach,
- uzgadnianie wspólnej polityki informacyjnej.

Policja współpracuje jeszcze z kierownikami inspekcji sanitarnej, którzy przede wszystkim udzielają pomocy w przewożeniu leków i szczepionek na potrzeby poszkodowanych oraz kierownikami służby weterynaryjnej, którzy likwidują zagrożenia ze strony niebezpiecznych zwierząt. Istotną funkcję spełnia również kierownik stacji pogotowia ratunkowego, który uzgadnia trasę dojazdu karetek oraz dostarcza informacji o sposobie udzielania pomocy poszkodowanym w nagłych wypadkach. Policja współpracuje, jeśli sytuacja tego wymaga, też z jed-

¹¹ Ibidem, s. 65.

nostkami Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad, w celu uzgodnienia objazdów rejonów zagrożonych, ich oznakowania i, w razie potrzeby, sposobu ich zamknięcia dla ruchu; oraz z jednostkami organizacyjnymi Nadbużańskiego Oddziału Straży Granicznej, która ustala działania porządkowe w strefie nadgranicznej, udostępnia obiekty straży granicznej dla potrzeb zakwaterowania policjantów biorących udział w działaniach oraz dostarcza informacji dotyczącej stanu bezpieczeństwa i porządku publicznego.

Zakończenie

Policja w systemie zarządzania kryzysowego odgrywa arbitralne znaczenie i stanowi fundament wszelkich działań. Istotne znaczenie ma sprawna, szybka i efektywna reakcja zgodna z potrzebami i dostosowana do skali zdarzenia. Na jej powodzenie i skuteczność ma wpływ doświadczenie dyżurnego i komendanta Policji, którzy jako pierwsi podejmują decyzje. Znajomość przepisów oraz wprowadzonych planów działań w dużej mierze przyspiesza i usprawnia ich działanie. *Plan działania Komendanta Miejskiego Policji w Białej Podlaskiej w warunkach katastrof naturalnych i awarii technicznych* opracowany przez Wydział Sztabu Policji Komendy Miejskiej Policji jest znaczącym dokumentem, który dokładnie określa zakres i sposób reagowania poszczególnych osób w sytuacji kryzysowej. Jego znajomość oraz ciągła aktualizacja rzutuje na skuteczność i efektywność realizacji poszczególnych działań, w szczególności – w pierwszych godzinach akcji ratunkowej.

Z drugiej strony – skuteczność – zależy od efektywnej współpracy Policji z podmiotami i instytucjami powołanymi do pomocy przy wystąpieniu sytuacji kryzysowych. Skoordynowane działanie Policji z Jednostkami Państwowej Straży Pożarnej, kierownikami inspekcji sanitarnej czy kierownikami służby weterynaryjnej jest gwarantem dużo sprawniejszej i adekwatnej pomocy. Wspólny wysiłek każdego podmiotu czy instytucji powołanej do reagowania w sytuacji kryzysowej powoduje zwiększenie efektywności i daje możliwość szerszego zakresu wymiany informacji i tym samym tworzenia pełniejszego obrazu sytuacji.

Bibliografia

1. Olejnik K., Maciejewski M., *Dyżurny jednostki organizacyjnej Policji*, Wydawnictwo Szkoły Policji w Słupsku, Wydanie III, uzupełnione, Słupsk 2013.
2. Wojtuszek T., Wiśniewski B., Prońko J., *Organizacja działań Policji w sytuacjach kryzysowych*, [w:] *II Konferencja naukowa „Zarządzanie kryzysowe”*, Szczecin 2004.
3. *Plan działania Komendanta Miejskiego Policji w Białej Podlaskiej w warunkach katastrof naturalnych i awarii technicznych*, Wydział Sztabu Policji Komendy Miejskiej Policji, Biała Podlaska 2012.

4. Zarządzenie nr 213 Komendanta Głównego Policji z dnia 28 lutego 2007 r. w sprawie metod i form przygotowania i realizacji zadań Policji w przypadku zagrożenia życia i zdrowia ludzi lub ich mienia albo bezpieczeństwa i porządku publicznego, [w:] *Sytuacje kryzysowe*, Kozłowski Z., Nosek W. (red.), Wydawnictwo Szkoły Policji w Pile, Wydanie I, Piła 2008.

Liczba znaków ze spacjami: 23 189